Curriculum vitae

## INFORMAZIONI PERSONALI


Savazzi Angelo Maria

T. Campanella 107, 88100 Catanzaro

(+39) 335 688 8791

angelo.savazzi@gmail.com, angelomaria.savazzi@pec.it

www.angelosavazzi.it

Skype angelo.savazzi


## POSIZIONE RICOPERTA

**Sistemi contabili, contabilità economica e analitico-economica nelle amministrazioni pubbliche** Valutatore della **performance organizzativa e individuale nelle amministrazioni pubbliche**. Gestione delle **risorse umane** nelle amministrazioni pubbliche con particolare riferimento agli istituti premiali. Ciclo di gestione della performance, **Controllo strategico e di gestione**, trasparenza e prevenzione della corruzione nelle pubbliche amministrazioni. Gestione, monitoraggio, controllo, valutazione, gestione dei programmi e dei progetti finanziati con fondi comunitari, con fondi FAS, Intese Istituzionali di programma, Piano di coesione. Analisi, progettazione sistemi informativi a supporto del monitoraggio dei programmi comunitari e del ciclo di gestione della performance nelle amministrazioni pubbliche. Iscritto all'Elenco nazionale OIV con il n. 99 dal 24.1.2017 - fascia 3. Socio qualificato APCO-CMC (Certified Management Consultant) n. 20150018

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

17/08/2022-in corso

### Organismo Indipendente di Valutazione

**Consiglio regionale della Calabria**

**Presidente dell'organismo Indipendente di Valutazione** della performance del Consiglio regionale della Calabria

17/02/2022-in corso

### Revisore enti locali

**Comune di Roghudi (RC)**

Revisore unico nominato a seguito di estrazione con Delibera Consiglio comunale n. 95 del 17.2.2022

24/09/2022-in corso

### Consulente in materia di gestione del personale negli enti locali

**Delfino & Partners SpA**

Docente in corsi formativi (PIAO, nuovo CCNL funzioni locali), risposta ai quesiti delle amministrazioni, consulenza in materia di organizzazione e gestione del personale

01/09/2022-31/12/2022

### Consulenza in materia di selezione del personale dei servizi sociali associati

**Deloitte Consunting**

Supporto specialistico e assistenza tecnica al settore politiche sociali e agli ambiti territoriali sui temi di selezione del personale, rendicontazione, procedure di gara anche con riferimento all'utilizzo dei servizi residenti sui sistemi migrati in cloud

01/09/2022-30/06/2022

### Team manager senior per la Regione Calabria

**ANCI Nazionale**

Team manager per il progetto PICCOLI con il compito di definire i piani operativi di intervento nei comuni assegnati e di coordinare la fase attuativa

08/06/2022-15/07/2022

### Docente

**Regione Puglia - ISPE - Istituto per i Servizi alla Persona per l'Europa, Azienda Pubblica di Servizi alla Persona**
**Studio Spedicato Giuseppe**

Docente per 2 moduli formativi per complessivi 15 ore sul tema "La **contabilità economico-patrimoniale**"

28/03/2022-31/10/2022

### Commissione di concorso

**Comune di Catanzaro**

Componente n. 2 commissioni di concorso per dirigente area finanziaria e dirigente area tecnica

04/04/2022-04/06/022

### Commissione di concorso

**Comune di Tropea**

Componente commissione di concorso per istruttore amministrativo

17/11/2022

### Docente

**Centro Studi amministrativi - Associazione comuni Trevigiani (Treviso)**

Giornata formativa sul tema "Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)" di ERDIS Marche

20/04/2022

### Docente

**ERDIS Regione Marche**

Giornata formativa sul tema "Il sistema di misurazione e valutazione della performance" di ERDIS Marche

10/11/2021-03/11/2022

### Docente

**Formez Pa**

Docente per 13 giornate formative al "Corso di Formazione manageriale peri **Direttori Sanitari Aziendali** di Direttori di Unità Organizzativa Complessa di Aziende ed **Enti del Servizio Sanitario Regionale**, organizzato dalla Regione Campania in collaborazione con il Formez PA e con le Università "Federico II" di Napoli-Dipartimento di Sanità pubblica e Università di Salerno-Centro interdipartimentale per la Ricerca in Diritto, Economia e Management della Pubblica Amministrazione"

Titolo delle docenze: **"**La misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale nelle **aziende sanitarie"**

10/08/2021-30/06/2022

Consulenza professionale

**Comune di Crotone**

**Servizio di supporto ed assistenza specialistica agli uffici di Staff della Segreteria generale per il Controllo di gestione, controllo strategico e audit direzionale.**

Nell'ambito dell'incarico sono previste le seguenti attività di supporto: 1) Impostazione metodologica per l'elaborazione del Piano della performance; 2) impostazione metodologica per l'elaborazione della relazione sulla performance; 3) **revisione del fondo per il trattamento accessorio** del personale dirigente.

01/05/2021-in corso

Comitato scientifico

**Sole 24 Ore**

**Componente comitato scientifico della rivista SMART24 Lavoro Pubblico.**

Autore per la raccolta e realizzazione di contributi editoriali in materia di lavoro pubblico. Il contributo è costituito da news, articoli di approfondimento, schede sintetiche di taglio pratico-operativo, modelli, formule, scadenzari ed altre tipologie di contributo che alimenteranno l'area: "L'organizzazione e le sue dimensioni: sistemi organizzativi, il dimensionamento delle strutture, l'analisi dei procedimenti e dei processi, le tecniche di rilevazione, controllo strategico, controllo di gestione, controlli di regolarità amministrativa", all'interno della banca dati Smart24 Lavoro pubblico

24/06/2021-in corso

Nucleo di valutazione

**Comune di Cutro (KR)**

Consulenza professionale in qualità di Componente dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** della **performance**

01/11/2020-in corso

Organismo Indipendente di Valutazione

**Comune di Udine**

**Componente monocratico Organismo Indipendente di Valutazione** della performance del Comune di Udine

11/09/2020-30/11/2021

Consulenza professionale

MyO S.p.A (per conto del **Comune di Selargius**-CA)

**Servizio di supporto specialistico in ambito organizzativo e gestionale per la revisione degli assetti organizzativi del Comune di Selargius (CA)**

**Riorganizzazione e istituzione del ruolo dirigenziale**

22/05/2020-in corso

Presidente Organismo Indipendente di Valutazione

**Comune di Messina**

**Presidente dell'organismo Indipendente di Valutazione** della performance del Comune di Messina

05/05/2020-in corso

Componente Organismo di Valutazione

**Città metropolitana di Reggio Calabria**

**Componente dell'Organismo di Valutazione** della performance della Città metropolitana di Reggio Calabria

08/07/2020-30/11/2022

Consulenza Professionale

Formez PA (per conto della **Regione Calabria**)

Collaborazione nell'ambito del progetto finalizzato a supportare la Regione Calabria nel processo di

22/11/2019-31/12/2020

miglioramento dei sistemi di **misurazione e valutazione della performance**

### Consulenza Professionale

Formez PA (per conto del **Dipartimento della Funzione Pubblica**), Roma

Collaborazione nell'ambito del progetto Riformattiva finalizzato a sostenere i processi di implementazione della riforma delle PPAA in tema di **valorizzazione e valutazione delle performance** del personale con lo sviluppo di azioni condivise con le amministrazioni partecipanti (3 regioni, 2 province, 4 unioni, 22 comuni)

01/01/2017-15-2-2020

### Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione

**Regione** Calabria, Catanzaro

**Presidente dell'organismo Indipendente di Valutazione** della performance della Regione Calabria e degli enti strumentali. Compiti di presidio del sistema di valutazione, **trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione** sia delle strutture della Giunta regionale che degli entri strumentali della Regione Calabria

01/2020-in corso

### Docente

Formel, Milano

Docente ai seguenti corsi:

25.05.2020, 29.06.2020, 07.10.2020, 11.12.2020, "L'anagrafe delle prestazioni"

03.06.2020, "Capacità assunzionali e fondo risorse decentrate"

11.06.2020, "Il piano triennale dei fabbisogni e il piano della performance"

25-26.06.2020, "I progetti obiettivo dopo il CCNL Funzioni locali 21.5.2018"

22.09.2020, "I segretari comunali e i dirigenti nell'attuale quadro legale e contrattuale"

28.10.2020/21.12.2020, "Le procedure concorsuali"

11.11.2020, "Il piano triennale dei fabbisogni, il calcolo delle capacità assunzionali e il fondo risorse decentrate"

18.11.2020, "I progetti obiettivo dopo il CCNL Funzioni locali 21.5.2018"

27.11.2020, "Le posizioni organizzative nell'attuale quadro legale e contrattuale"

04.12.2020, "Il nuovo Ccnl dei dirigenti della amministrazioni locali e dei segretari comunali"

18.12.2020, 20.9.2021 "i procedimenti disciplinari"

15.1.2021, "Il nuovo Ccnl dei dirigenti della amministrazioni locali e dei segretari comunali";

28.1.2021, 5.7.2021, 7.10.2021, 24.03.2022, "Le procedure concorsuali";

9.2.2021, 4.5.2021, 9.7.2021, 21.10.2021, 31.05.2022, 16.11.2022, "L'anagrafe delle prestazioni unificata";

23.2.2021, "Il piano triennale dei fabbisogni, il calcolo delle capacità assunzionali e il fondo risorse decentrate";

19.3.2021, "Gli strumenti per una corretta impostazione del Ciclo di Gestione della performance e per la legittima erogazione degli istituti premiali";

15-16.3.2021, "Metodi per la gestione delle risorse umane: leadership, motivazione, competenze benessere organizzativo";

24-25.3.2021, "La gestione per obiettivi, la valutazione delle prestazioni, lo smart working";

30.6.2021, 17.9.2021 "La valutazione individuale e gli istituti premiali";

11.10.2021, "Green Pass, PIAO e lavoro agile";

15.10.2021, 18.02.2022, "Le relazioni sindacali e la contrattazione integrativa";

03.12.2021, "*Il ciclo di gestione della performance*";

10.12.2021, "Metodi per la gestione del personale";

20.12.2021, 11.01.2022, 17.02.2022, 05.04.2022, 21.04.2022 "Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)";

04.02.2022, “Il rapporto di lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni pubbliche”

14.01.2022, 10.02.2022, 22.04.2022 “L’Assegno Unico Universale”

04.03.2022, 12.05.2022 “Il reclutamento per l’attuazione dei progetti PNRR”

23-25.5.2022, “Metodi per la gestione delle risorse umane”;

07.06.2022, “Novità in materia di gestione delle risorse umane”;

14.9.2022, 19.10.2022, 15.11.2022 (Comune di Lecce), 22.11.2022 (Comune di Lecce), 23.11.2022, “Il nuovo regime di reclutamento”;

01/07/2013-31-8-2016

### Componente dell’Organismo Indipendente di Valutazione

**Regione** Calabria, Catanzaro

**Componente dell’organismo Indipendente di Valutazione** della performance della Regione Calabria e degli enti strumentali. Compiti di presidio del sistema di valutazione, **trasparenza, integrità e prevenzione della corruzione** sia delle strutture della Giunta regionale che degli entri strumentali della Regione Calabria

19/06/2019-27/06/2019

### Consulenza Professionale

Formez PA per Regione Sicilia

Tre workshop sul tema “*La mappatura dei processi e la **valutazione del rischio** in applicazione del Piano nazionale **anticorruzione** e del Piano triennale di prevenzione della corruzione della Regione Siciliana*” indirizzato ai dirigenti dell’assessorato Istruzione, tenutisi nei giorni 19, 20 e 27 giugno 2019

15/04/2019-in corso

### Revisore

APCO-Associazione professionale consulenti di management, Milano

Componente del collegio dei revisori

03/04/2019

### Docente

Comune di Udine

Docente/Relatore all’incontro formativo/informativo su *“Il nuovo sistema di valutazione della performance”* riservato al personale dipendente del comune di Udine

02/2019-12/2019

### Docente

Formel, Milano

- Docente del primo modulo “La gestione delle risorse umane nella Pubblica Amministrazione: gli strumenti a disposizione” nell’ambito del progetto formativo INPS- valore PA indirizzato a dirigenti e funzionari delle Amministrazioni pubbliche (6 giornate formative nelle città di Pescara, Genova, Palermo, Cagliari e Ancona per un totale di oltre 200 partecipanti)
- Docente del corso “i progetti obiettivo dopo il CCNL Funzioni locali 21.5.2018” tenutosi a Torino il 27.11.2019

11/2019-in corso

### Docente

APCO-Associazione consulenti di management, Milano

Docente nei corsi APCO erogati per i crediti formativi necessari per il mantenimento dell’iscrizione nell’**elenco nazionale OIV**, corsi accreditati dal Dipartimento della Funzione pubblica/Scuola Nazionale dell’Amministrazione; - A1 Corso base per valutatori, B1 Ciclo di gestione delle performance. Alla data odierna sono state erogate 12 giornate formative: Roma 11-12/12/2018, Lamezia Terme 28-29/1/2019, Lamezia Terme, 10-11/4/2019, Milano 11-12/5/2019, Roma 18-19/09/2019, Roma 25-26/09/2019, Webinar in diretta Maggio/Giugno/Ottobre/Novembre 2020 (corsi A1 e B1), Webinar in diretta Febbraio 2021 (corso B1), Webinar in diretta Aprile 2021 (corso B4), Webinar in diretta Settembre 2021 (corso A1), Webinar in diretta Febbraio e Luglio 2022 (corso A1), Webinar in diretta Giugno-Luglio 2022 (corsi B1, B4 e B5), Webinar in diretta Novembre-Dicembre 2022 (corsi B1 e B4)

© Unione europea, 2002-2019 | http://europass.cedefop.europa.eu

18/10/2019 - 20/12/2019 - 23/12/2020

### Docente

Università della Calabria - Scuola superiore di Scienze delle Amministrazioni pubbliche, Rende (CS)

Tre giornate formative nell'ambito del Corso di alta formazione in *"**Controllo di gestione** e cost accounting"* sui seguenti temi *"Approvazione del bilancio e incentivi economici a favore dei dipendenti per l'accertamento dei tributi",* "La **contabilità analitica** nelle amministrazioni pubbliche a supporto del controllo di gestione", "*Dal controllo strategico e di gestione alla valutazione del personale*"

19/01/2019-25/01/2019

### Docente

Università della Calabria - Scuola superiore di Scienze delle Amministrazioni pubbliche, Rende (CS)

Due giornate formative nell'ambito del Corso di alta formazione in "in "Bilanci e gestione delle risorse nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche" sul tema "***Valutazione organizzativa e individuale** nelle amministrazioni pubbliche"*

11/2018-02/2019

### Consulente

Comune di Grezzago (MI)

*Ricostruzione e ricalcolo del fondo risorse decentrate dal 1994 al 2019*

17/11/2018-31/12/2022

### Docente

Università degli Studi Magna Graecia, Catanzaro

Giornate formative dal titolo "*Progettare la performance in sanità*", "*Piano e Relazione sulla performance*" "*Performance organizzativa e individuale nelle pubbliche amministrazioni*" nell'ambito del Corso di Perfezionamento per Dirigenti Sanitari dal titolo "*Organizzazione, Qualità e Gestione del Personale nella Sanità Pubblica"* **e del Master** *"Il diritto privato nella PA"*

Docenze nei giorni: 17/11/2018 - 29/6/2019 - 28/9/2019 - 19/02/2021 - 23/09/2022

01/10/2018

### Docente

MyO S.p.A.

*Progettazione e realizzazione seminario dal titolo "*La videosorveglianza dopo l'entrata in vigore del GDPR*"*

22/10/2018-12/11/2018

### Docente

MyO S.p.A. (committente Regione Campania), Napoli

Ciclo di 5 giornate formative indirizzate ai dirigenti e funzionari della Regione Campania sul tema *"Dal controllo strategico e di gestione al ciclo di gestione della **performance**"*

07/06/2018-06/06/2019

### Consulenza Professionale

IFM, Catanzaro

Consulenza in materia di ciclo di gestione della **performance** e **valutazione** individuale nelle pubbliche amministrazioni

07/07/2018-in corso

### Consulenza Professionale

Halley informatica, Matelica (MC)

Risposta ai quesiti posti dalle amministrazioni pubbliche in materia di gestione delle **risorse umane**, istituti incentivanti, applicazione del CCNL e valutazione della performance organizzativa e individuale.

Approfondimenti su temi riguardanti la gestione e **valutazione** del personale

Quesiti e approfondimenti pubblicati sul portale lapostadelsindaco.it

30/11/2022-21/12/2022

### Docente

Halley informatica, Matelica (MC)

**Percorso formativo** articolato in 5 giornate formative di supporto agli enti locali in materia di **predisposizione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione e nuovo CCNL funzioni locali 16.11.2022 (30.11, 1.12, 6.12, 15.12, 21.12)**

0606/2022-12/07/2022

### Docente

Halley informatica, Matelica (MC)

**Percorso formativo** articolato in 6 giornate formative di supporto agli enti locali in materia di **predisposizione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione**

19/01/2018-31/12/2018

### Consulenza Professionale

FORMEZ PA (per conto del Dipartimento della Funzione Pubblica), Roma

Progetto RiformAttiva finalizzato a supportare gli enti locali nei processi di implementazione della riforma delle PPAA con particolare riferimento all'implementazione dei sistemi di misurazione e valutazione, gestione e valorizzazione delle risorse umane e alla standardizzazione degli strumenti e dei prodotti realizzati per renderli compatibili per una diffusione presso altri enti. Comuni che fanno parte del progetto: Vicenza, Udine, Rimini, Grosseto

12/01/2018

### Docente

Studio consulenza organizzativa Savazzi - Sistema Susio, Bologna

Novità e orientamenti applicativi su lavoro pubblico e performance dopo i d.lgs. 74/2017 e 75/2017 orientamenti applicativi (enti locali della provincia di Bologna)

15/11/2017

### Docente

Comitato promotore Forum OIV - Studio consulenza organizzativa Savazzi - Sistema Susio, Napoli

Novità e orientamenti applicativi su lavoro pubblico e performance dopo i d.lgs. 74/2017 e 75/2017 orientamenti applicativi

25/09/2017

### Docente

APCO - Studio consulenza organizzativa Savazzi - Sistema Susio, Milano

Novità e orientamenti applicativi su lavoro pubblico e performance dopo i d.lgs. 74/2017 e 75/2017 orientamenti applicativi

09/10/2017-16/10/2017

### Docente

Regione Calabria-Giunta e Consiglio Regionale, Catanzaro, Reggio Calabria

Due giornate formative: 9/10/2017 (Catanzaro) 16/10/2017(Reggio Calabria) Tema: Adeguamento dei sistemi di misurazione e valutazione della performance dopo il d.lgs. 74/2017

18/03/2016-in corso

### Organizzatore/Moderatore/Relatore

Comitato organizzatore Forum - APCO, Milano

Organizzatore, Moderatore e Relatore di:

**I, II, III, IV, V, VI, VII Forum nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione**:

- 18/3/2016(Catanzaro)
- 29/05/2017(Roma)
- 29/5/2018(Milano)

- 10/6/2019 (Roma)
- 19/10/2020 (videoconferenza)
- 27/10/2021 (videoconferenza)
- 28/10/2022 (videoconferenza)

25/02/2020-in corso

### Nucleo Valutazione monocratico

Comune di Scido (RC)

Consulenza Professionale in qualità di componente monocratico del Nucleo di Valutazione della **performance**

25/02/2020-in corso

### Nucleo Valutazione monocratico

Comune di Melicucco (RC)

Consulenza Professionale in qualità di componente monocratico del Nucleo di Valutazione della **performance**

15/05/2017

### Relatore/Moderatore

Regione Calabria, Catanzaro

Incontro di studio: *"Potenzialità e criticità delle funzioni tra comuni: aspetti economici, giuridici e organizzativi da presidiare e analisi di buone pratiche"*

28/05/2018-01/06/2018

### Docente

Università degli studi Magna Graecia, Catanzaro

Due lezioni sui seguenti temi: "La valutazione delle prestazioni: pubblico e privato a confronto" e "La performance organizzativa e individuale nelle Pubbliche Amministrazioni"

03/02/2017-06/04/2018

### Docente

Università della Calabria, Rende (CS)

Corso alta formazione in "Bilanci e gestione delle risorse nelle amministrazioni pubbliche" titolo della lezione "Le leve di gestione del personale regolate dai principi della valutazione: le progressioni di carriera e la produttività individuale e i progetti obiettivo"

30/09/2016-23/12/2016

### Consulenza Professionale

IFM, Catanzaro (Italia)

Consulenza in materia di **performance** organizzativa e individuale nelle amministrazioni pubbliche

12/04/2016-29/11/2016

### Commissione di concorso

Comune di Miglierina, Miglierina (CZ) (Italia)

Componente commissione di concorso per Funzionario categoria D3

02/2017-12/2020

### Consulenza Professionale

Ufficio scolastico regionale della Calabria, Catanzaro (Italia)

Componente del Nucleo di **valutazione** dei dirigenti scolastici

22/05/2019-in corso

### Nucleo Valutazione monocratico

Comune di Strongoli (KR)

Consulenza Professionale in qualità di componente monocratico del Nucleo di Valutazione della **performance**

14/02/2017-in corso
### Nucleo di Valutazione monocratico
Comune di Petilia Policastro (Kr)

Consulenza professionale in qualità di Componente dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** della **performance**

20/03/2019-in corso
### Nucleo di Valutazione monocratico
Comune di Rosarno (RC)

Consulenza professionale in qualità Componente monocratico del **Nucleo di valutazione** della **performance**

18/03/2019-31/12/2019
### Nucleo di Valutazione monocratico
Comune di Marina di Gioiosa Ionica (Rc)

Consulenza professionale in qualità di Componente monocratico del **Nucleo di valutazione** della **performance**

08/08/2018-in corso
### Nucleo di valutazione monocratico
Comune di Amantea (CS)

Consulenza professionale in qualità di Componente monocratico del **Nucleo di valutazione** della **performance**

28/05/2019-06/07/2022
### Nucleo di valutazione monocratico
Comune di Isola Capo Rizzuto (KR)

Consulenza professionale in qualità di Componente monocratico del **Nucleo di valutazione** della **performance**

25/02/2016-24/05/2019
### Componente del Nucleo di valutazione della performance
Comune di Isola di Capo Rizzuto(Kr)

Consulenza professionale in qualità di Componente dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** della **performance**

06/2017
### Docente
Formez PA - Regione Campania, Napoli

Quattro giornate formative, nell'ambito del Corso di formazione Dirigenti Regione Campania "*Change Management e Performance*" sul seguente tema: "*Il ciclo di gestione della performance: soggetti, fasi, tempi, La programmazione e la valutazione degli obiettivi: dagli indirizzi strategici alla individuazione e valutazione degli obiettivi individuali (la definizione degli obiettivi strategici, operativi ed individuali; gli indicatori ed i target; la definizione degli outcome e degli output; la valutazione delle risorse umane)*".

13/06/2017, 14/06/2017, 19/06/2017, 20/06/2017

01/2017
### Docente
Formez PA - Regione Basilicata, Potenza

Tre giornate di docenza sull'utilizzo degli indicatori dei PO FESR e FSE 2014-2020 nell'ambito del Piano della performance 2017, per l'attuazione del Piano di rafforzamento amministrativo e per il raccordo tra la programmazione comunitaria e il piano della perfomance.

24/01/2017, 25/01/2017, 26/01/2017

11/2016-12/2016
### Docente
Formez PA - Regione Campania, Napoli (Italia)

Tre giornate formative, nell'ambito del Programma di formazione per la rete dei controller della Regione Campania, sui seguenti temi: "*Definire le politiche e monitorare i risultati: gli strumenti di pianificazione e programmazione, di mandato, triennale e annuale*", "*Il controllo di gestione come strumento a supporto delle decisioni del management: il controllo direzionale e il controllo dei processi*", "*Strumenti di project management per il controllo di gestione: diagramma di flusso, diagramma di Gantt, CPM, PERT*"

16/11/2016, 23/11/2016, 5/12/2016

02/01/2017-12/02/2017 **Consulenza Professionale**

Formez Pa-Regione Calabria,

Supporto al coordinamento alla task force regionale impegnata nell'elaborazione del Piano della performance 2017

30/05/2016-30/06/2017 **Consulenza Professionale**

Formez Pa- Regione Campania

Collaborazione al progetto per favorire lo sviluppo della capacità istituzionale della Regione **Campania** con specifico riferimento all'implementazione metodologica, organizzativa ed operativa del **Controllo di gestione**. Nell'ambito dell'incarico: revisione dei processi delle direzioni generali Agricoltura e Risorse umane mediante la definizione di una check list a supporto delle interviste e la progettazione e realizzazione degli strumenti per la rappresentazione finale dei processi.

- dal 30/05/2016 al 31/12/2016
- dal 26/01/2017 al 31/03/2017
- dal 18/04/2017 al 30/06/2017

27/11/2015 **Relatore**

Università di Bari

*Intervento alla tavola rotonda "La valutazione della performance e le politiche di miglioramento organizzativo nelle amministrazioni pubbliche: esperienze a confronto", nell'ambito del seminario "La valutazione e il cambiamento nelle organizzazioni pubbliche"*

25/11/2015-26/11/2015 **Docente**

Formez PA - Regione Campania, Napoli

Due giornate formative, nell'ambito del Programma di formazione per la rete dei controller della Regione Campania, sui seguenti temi: "*I sistemi informativi gestionali quali architetture essenziali del performance management*" e " Analisi di buone pratiche di sistemi di **Controllo di gestione** di amministrazioni regionali"

19/10/2015-27/11/2015 **Consulenza professionale**

Formez Pa- Dipartimento Funzione Pubblica, Roma (Italia)

*Azioni di accompagnamento per la riorganizzazione e il trasferimento delle funzioni provinciali previste dalla 56/2014 - Supporto per la predisposizione dei Piani di* ***riassetto organizzativo, economico-finanziario e patrimoniale*** *con approfondimento degli elementi di forza e criticità dei contesti in vista del Piano strategico*

04/06/2015-30/09/2015 **Consulenza Professionale**

Formez-Pa, Roma (Italia)

*Azioni di accompagnamento per la riorganizzazione e il trasferimento delle funzioni provinciali previste dalla 56/2014 - Supporto per la predisposizione dei* ***Piani di riassetto organizzativo, economico-finanziario e patrimoniale*** *con approfondimento degli elementi di forza e criticità dei contesti in vista del Piano strategico. Nell'ambito dell'incarico è stato relatore al seminario on line del 22,09,2015 dal titolo "*L'elaborazione dei Piani di riassetto*"*

05/05/2014-09/02/2015 **Dirigente a tempo determinato part time 50%**

Comune di Rossano, Rossano (Cs)

Dirigente del settore Affari Istituzionali con competenze in materia di **Gestione del personale**. Presidente della delegazione trattante. Ricostruzione dei fondi Risorse decentrate, elaborazione di diversi regolamenti riguardanti l'organizzazione e il personale

10/09/2014-31/03/2015 **Consulenza Professionale**

Formez PA, Roma

*Miglioramento dei processi di valutazione delle performance* ***strategica*** *e operativa delle amministrazioni aderenti al progetto con particolare riferimento alle seguenti: Provincia di Vibo Valentia, Università della Calabria,* ***Comune di Borgia, Comune di Petilia Policastro****, Le attività si realizzano attraverso seminari, documenti metodologici e laboratori formativi, Progettazione del sistema di misurazione e valutazione della performance dell'università della Calabria, Nell'ambito dell'incarico ha anche progettato e realizzato n, 4 sessioni formative in materia di* ***trasparenza e prevenzione della corruzione,*** *tenuti presso i comuni di Borgia e Isola Capo Rizzuto*

05/08/2014-05/01/2015 Consulenza Professionale

Formez-Pa, Roma

Partecipazione al gruppo di lavoro per il rafforzamento della capacità istituzionale a supporto del piano operativo regionale 2014-2020 (**Regione Calabria**), Analisi dei dati, delle informazioni e dei materiali disponibili, significativi per l'implementazione dell'obiettivo tematico 11 (capacità istituzionale) e della mappatura tra obiettivi tematici POR e strategia dell'innovazione e schematizzazione obiettivi **strategici**

11/06/2014-27/07/2014 Consulenza Professionale

Formez-Pa, Roma

Progettazione e realizzazione di 4 seminari formativi su "L'attuazione del sistema di misurazione e valutazione della performance" presso i seguenti enti: **Comune di Isola Capo Rizzuto, Provincia di Vibo Valentia, Comune di Petilia Policastro, Comune di Borgia.**

11/10/2013-30/05/2014 Consulenza Professionale

Formez-Pa, Roma

*Affiancamento per la progettazione degli interventi di rafforzamento dei sistemi di* ***gestione del personale,*** *di misurazione della performance (sia per gli aspetti* ***strategici*** *che operativi) organizzativa e individuale e di radicamento delle innovazioni introdotte, Gli interventi sono indirizzati ai seguenti enti:* ***Comune di Isola Capo Pizzuto, Comune di Petilia Policastro, Comune di Borgia, Università della Calabria, Provincia di Vibo Valentia.***

20/09/2013-31/12/2013 Consulenza Professionale

WEGO- Pordenone per il tramite di Cooperativa Campo Aperto, Reggio Calabria

***Supporto organizzativo*** *nell'ambito del progetto di* ***potenziamento dei SUAP*** *(Sportelli unici attività produttive) dei comuni della provincia di Reggio Calabria, Nell'ambito del progetto il supporto ha riguardato circa 15* ***comuni*** *tra i quali:* ***Brancaleone, Bova marina, Seminara, Delianuova.***

01/02/2013-31/08/2013 Consulenza Professionale

Formez-Pa, Roma

*Supporto per la riprogettazione dei presidi normativi, metodologici e operativi per la gestione e valutazione del personale con riferimento particolare alla misurazione della* ***performance individuale dei dirigenti e del personale del comparto*** *nei seguenti enti:* ***Pegione Calabria, Provincia di Crotone, Comune di Isola Capo Pizzuto, Comune di Petilia Policastro, Comune di Ciro Marina, Arpacal.*** *Nell'ambito dell'intervento sono stati elaborati i regolamenti di disciplina della performance e della premialità tenendo conto delle peculiarità dei singoli enti,*

20/02/2013-31/10/2013 Consulenza Professionale

Formez PA per conto della Regione Siciliana, Palermo

Progettazione e realizzazione di tre moduli formativi di complessivi 9 giornate formative per gli addetti ai controlli di primo livello delle operazioni finanziati con fondi comunitari della regione Siciliana come segue:

1. La verifica del RUP e il controllo documentale

2. Il controllo di primo livello in loco
3. La gestione delle irregolarità

*Nell'ambito dell'incarico ha progettato le dispense distribuite ai partecipanti, i casi di studio utilizzati per le esercitazioni e i test finali,*

10/01/2012-31/07/2012

### Consulenza professionale

Formez PA - Comune di Mazara del Vallo, Mazara del Vallo (TP)

N. 6 laboratori, per complessivi 6 giorni, per l'elaborazione del **Piano delle performance** del **Comune di Mazara del Vallo**

- Allineamento concettuale;
- Definizione impianto metodologico;
- Elaborazione schede per la rilevazione degli obiettivi strategici e operativi;

Incontri con i dirigenti e con il livello politico.

11/05/2011-31/12/2013

### Consulenza Professionale

Fondazione Field - Ente in house della Regione Calabria, Catanzaro

*Supporto all'Adg del POR 2000-2006 per la verifica degli allegati al Rapporto finale di esecuzione e per la gestione dei progetti finanziati con risorse liberate,* ***Verifica*** *delle irregolarità e monitoraggio dei recuperi, Supporto alla gestione,* ***verifica*** *e rendicontazione dei progetti finanziati con risorse liberate (completamenti e progetti nuovi), Rapporti con l'IGRuE. Preparazione e trasmissione dai di monitoraggio al sistema nazionale di monitoraggio (Monitweb/IGRuE), mediante l'apposito protocollo di colloquio, Analisi problematiche relative al colloquio tra il sistema regionale Rendiconta e il SIAR per la gestione delle richieste di liquidazione a valere sulle risorse liberate*

Contratti:

- dal 11/05/2011 al 31/12/2011
- dal 01/02/2012 al 31/12/2012
- dal 01/03/2013 al 31/12/2013

10/07/2012

### Relatore

Formez-PA-Regione Calabria, Catanzaro

Relatore "Regione Calabria: misurazione e valutazione della performance individuale" *(seminario rivolto ai dirigenti dei dipartimenti Controlli e Personale della Regione Calabria in vista della elaborazione dei regolamenti attuativi della l,r, 3/201)*

22/09/2011-23/09/2011

### Relatore

Forum Annuale Nazionale sulle risorse umane nella P.A. - Scuola Italiana per la Pubblica Amministrazione - Comune di Assisi (PG), Assisi (PG)

Relatore "*Il percorso di elaborazione del* ***Piano della performance 2011-2013*** *in Regione Calabria*"

14/01/2009-27/01/2011

### Consulenza Professionale

Regione Calabria - Dipartimento Programmazione Nazionale e Comunitaria, Catanzaro

- Assistenza Tecnica per la gestione dell'Intesa Istituzionale di Programma con particolare riferimento alla progettazione e gestione di sistemi informativi di supporto al **project management** e **al monitoraggio e valutazione delle politiche regionali** di sviluppo e degli investimenti pubblici;
- Assistenza Tecnica per la programmazione e la gestione dell'Accordo di Programma Quadro "Azioni di Sistema" e degli Accordi di Programma Quadro e degli Atti integrativi dell'Intesa Istituzionale di Programma con particolare riferimento alla progettazione e gestione di sistemi informativi di s**upporto al project management** e al **monitoraggio e valutazione** delle politiche regionali di sviluppo e degli investimenti pubblici;
- Affiancamento e Supporto nelle attività di coordinamento delle Strutture di Assistenza Tecnica agli

Accordi di Programma Quadro e Atti Integrativi dell'Intesa Istituzionale di Programma

- Componente del gruppo interregionale per il Monitoraggio dei fondi FAS (MISE) che in particolare si è occupato della predisposizione del manuale di monitoraggio 2007-2013 e del processo di migrazione dall'Applicativo Intese.

Ulteriori attività nell'ambito del predetto incarico:

- Partecipazione ai tavoli di lavoro per **l'analisi dei processi** del nuovo sistema informativo di monitoraggio SIURP
- Progettazione applicazione "**Banca dati progetti**" esposta sul sito internet della Regione Calabria
- Progettazione applicazione per la verifica di coerenza e ammissibilità dei progetti POR/FAS 2000-2006 candidati al PO FESR 2007-2013
- Progettazione applicazione per la produzione di report sullo stato di attuazione dei FAS a titolarità regionale con prelevamento dei dati dl sistema nazionale di monitoraggio
- **Relatore** al seminario "*Monitoraggio 2007-2013*" organizzato dal Dipartimento 3 della Regione Calabria il 4/11/2009 presso il Centro agroalimentare di Lamezia Terme
- Supporto per la predisposizione degli atti di chiusura del POR 2000-2006 (rapporto finale di esecuzione, allegati progetti non conclusi)
- Individuazione di un modello per la gestione ottimale del processo di monitoraggio dell'utilizzo delle risorse liberate
- Componente del gruppo di lavoro interregionale per la sperimentazione del sistema applicativo SGP per il monitoraggio dei fondi FAS (dal mese di aprile 2009).

Contratto dal:

- dal 14/01/2009 al 13/01/2010
- dal 28/01/2010 al 27/1/2011

06/09/2007-30/06/2011

### Consulenza professionale

Regione Calabria - Dipartimento Bilancio e patrimonio - Servizio Controllo di gestione e contabilità analitica, Catanzaro

- Analisi delle problematiche connesse all'introduzione del Ciclo di gestione della performance (**d.lgs 150/1999, riforma "Brunetta")**
- Elaborazione **Piano della performance 2011-2013** con particolare attenzione al modello di misurazione della performance organizzativa e individuale e al coordinamento delle diverse parti del piano degli allegati tecnici
- **Gruppo di pilotaggio interdipartimentale** della Regione Calabria per la predisposizione del **Piano della Performance**: preparazione degli incontri, partecipazione attiva, partecipazione al follow up degli incontri
- Predisposizione di documentazione tecnica e delle linee guida del sistema informativo di supporto
- Analisi preliminare delle problematiche di **reingegnerizzazione dei processi**
- Supporto alla fase di verifica del nuovo sistema informativo SIAR relativamente alla contabilità analitico-economica
- Progettazione e realizzazione sistemi informativi a supporto del **Controllo di Gestione** e Strategico.
- Studio preliminare delle sorgenti informative in vista della realizzazione di un sistema di **Contabilità Analitica per il Controllo di Gestione**
- Supporto ai controller centrali e locali per l' individuazione degli obiettivi Strategici e Gestionali e determinazione del sistema di misurazione
- Supporto ai controller centrali e locali per il monitoraggio degli obiettivi Strategici e Gestionali.

Contratti:

- dal 06/09/2007 al 05/09/2008
- dal 29/09/2008 al 28/09/2009

- dal 27/10/2009 al 26/10/2010
- dal 01/11/2010 al 31/03/2011
- dal 06/04/2011 al 30/06/2011

15/04/2010-30/06/2010

### Consulenza professionale

Engineering Ingegneria informatica S.p.A., Catanzaro

Consulenza nelle seguenti aree nell'ambito del sistema SIURP della Regione Calabria per la **programmazione, gestione, monitoraggio, valutazione, rendicontazione e controllo** del PO FESR 2007-2013 e del PO FSE 2007-2013:

- Raccolta dei requisiti e modellazione dei casi d'uso
- Progettazione delle funzioni, modellazione statica e dinamica degli oggetti
- Progettazione logica della base dati
- Progettazione della migrazione dal vecchio al nuovo sistema.

26/06/2008-09/07/2008

### Consulenza professionale

Regione Calabria - Settore Ricerca, Catanzaro

**Verifica Tecnica** Finale progetto Fipar misura 3.16 **POR 2000-2006**

16/05/2008-30/06/2008

### Consulenza professionale

IPI (Istituto per la Promozione Industriale), Roma

Assistenza tecnica alla **Regione Calabria** per la definizione delle modalità di attuazione del monitoraggio del **Piano di Azione** per il conseguimento degli **Obiettivi di Servizio** previsti dal Quadro Strategico Nazionale (**QCS**)

10/03/2008-30/09/2008

### Consulenza Professionale

IFM srl, Catanzaro

Servizi professionali finalizzati alla realizzazione del Programma di Sviluppo Precompetitivo "SDCM - **Strumenti e Servizi Evoluti di Document e Content Management per la Pubblica Amministrazione**"

25/11/1999-31/01/2008

### Collaborazione Coordinata e continuativa / Consulenza professionale (Amministratore Delegato,Amministratore Unico, Direttore Tecnico, Responsabile di Progetto)

Anemos ICT srl, Catanzaro

Progettazione e realizzazione sistemi informativi a supporto dei processi di Monitoraggio dei Programmi comunitari e del Controllo di Gestione e Strategico.

Principali progetti:

- Progettazione e realizzazione di un sistema per il monitoraggio e la rendicontazione dei Programmi Comunitari (Regione Calabria , 2001, 2006)
- Assistenza tecnica al monitoraggio del POR 2000-2006 e all'autorità di gestione e pagamento del Programma Leader+ 2000-2006 (Gestione, Rendicontazione, Monitoraggio, predisposizione Domande di Pagamento)
- Progettazione e realizzazione di un sistema informativo di supporto ad un ciclo sperimentale di programmazione e controllo strategico con particolare attenzione alle problematica di misurazione sintetica delle **perfomance** delle strutture organizzative (Regione Calabria, 2004-2005)
- Componente del gruppo di lavoro tecnico-metodologico nell'ambito del ciclo sperimentale di **Programmazione e Controllo** (Regione Calabria, 2004-2005)
- Progettazione e realizzazione di un sistema informativo Mutui (Regione Calabria, 2002-2004)
- Progettazione e sperimentazione di un sistema prototipale per la sperimentazione di un sistema di cooperazione applicativa (Regione Calabria, 2004)

- Progettazione di un sistema per la **contabilità economica e patrimoniale** (enti locali, 2003)
- Progettazione e realizzazione del Protocollo Informatico (enti locali, 2003)
- Progettazione e realizzazione di un sistema di Workflow Management per la gestione dei processi negli enti locali (enti locali, 2005)
- Progettazione di un sistema informativo per il trasporto pubblico locale (Regione Liguria, 2003)

01/09/2006-31/12/2006

### Consulenza professionale

Regione Calabria - Dipartimento Programmazione Nazionale e Comunitaria, Catanzaro

- Supporto per il **monitoraggio** degli **Accordi di Programma Quadro**
- Progettazione e realizzazione di un modulo di acquisizione dati dall'applicativo Intese
- Predisposizione di un progetto di massima per un sistema unitario di monitoraggio

01/06/2004-31/12/2004

### Docente

Farmaconsult Coapres, Catanzaro

Docente nel corso Formazione Quadri della P.A. ed Enti Locali - modulo 'Controllo strategico e di gestione' e '**Dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica'**

01/04/1994-31/10/1999

### Contratto a tempo indeterminato, Coordinatore di progetto, cat. VI/VII CCNL Metalmeccanici

IFM srl, Catanzaro

- Progettazione e realizzazione di sistemi informativi per le pubbliche amministrazioni:
  - **Controllo di gestione** (Enti locali)
  - **Contabilità economica e analitico-economica** (Enti locali)
  - Migrazione contabilità finanziaria in ambiente relazionale (Regione Calabria)
  - Gestione entrate (AFOR azienda autonoma regionale)
  - Gestione buoni mensa (Regione Calabria)
  - Osservatorio regionale opere pubbliche (Regione Calabria)
  - **Monitoraggio Programmi Comunitari 1994-1999** (Regione Calabria)
  - Progettazione e realizzazione di **sistemi informativi per le pubbliche amministrazioni**:
- Componente del gruppo di lavoro per la definizione dei processi per la certificazione ISO 9001 (IFM, 1994-1999)
- Definizione della metodologia aziendale per rendere i processi aziendali di sviluppo software conformi al sistema di qualità per l'ottenimento della certificazione di qualità (IFM 1994-1999)

16/01/1989-31/03/1994

### Contratto a tempo indeterminato, cat. VI CCNL Metalmeccanici (specialista sistema informativo)

IBM Italia, Milano

*Analista - Progettista di sistemi informativi e informatici per le **pubbliche amministrazioni locali e regionali***

01/06/2007-30/06/2010

### Tirocinio - pratica professionale

Dott. Nicola Bosco - Dottore commercialista, revisore contabile, Catanzaro

Tirocinio dottore commercialista e revisore contabile

21/07/1987-08/08/1988

### Ufficiale di complemento

Marina Militare

- Accertamento della regolarità contabile dei titoli di spesa e di riscossione
- **Direzione della gestione del denaro** e del servizio liquidazione assegni al personale
- **Vigilanza** sulle operazioni di cassa e sulla esattezza delle **scritture contabili**
- Predisposizione delle richieste mensili di fondi
- Coordinamento dei servizi logistici: vestiario, approvvigionamento materiale sanitario per i reparti dell'Ospedale Militare e per gli Enti e navi della Marina Militare ed in particolare verifica della **correttezza contabile** della gestione delle mense.

Altri incarichi e interventi

- 16.11.2022, intervento alla Giornata della trasparenza del Comune di Udine sul tema "Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione"
- 2.12.2022, docenza all'Università di Ferrara, Master in Miglioramento delle performance degli enti territoriali sul tema "Il ruolo degli OIV con l'introduzione del PIAO"
- 5.7.2022, 5.12.2022, Docenza alla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (docente Allini) sul PIAO e sul Sistema di misurazione e valutazione della performance
- 5.12.2022, Intervento alla giornata della Trasparenza del Consiglio regionale della Calabria sul tema "Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione"

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

30/09/2014

### Master II Livello in diritto del lavoro e organizzazione delle amministrazioni pubbliche

Livello 8 QEQ

Università Magna Graecia, Catanzaro

- Contratto e rapporto di lavoro
- Tipologie di lavoro flessibile
- Contratto e contrattazione collettiva
- Diritti sindacali e tutele processuali
- Poteri datoriali
- Legge, contratto collettivo, contratto individuale nel lavoro pubblico
- Dirigenza, politica, organizzazione
- Incarico, valutazione, responsabilità dirigenziale
- La dirigenza nei comparti Sanità e Regioni. Autonomie locali
- Leadership, competenze organizzative
- Tecniche di negoziazione
- Concorso, procedure di mobilità, consulenze e collaborazioni, qualifiche e mansioni
- Licenziamento, la responsabilità disciplinare, contabile, danno erariale e corte dei conti

11/2011

### Abilitazione esercizio della professione di dottore commercialista

Università della Calabria, Rende (Cs)

Esame di Stato per l'abilitazione.

Principali tematiche: Economia aziendale / Diritto Commerciale

26/11/2010-10/06/2011

### Scuola di formazione per l'esercizio della professione di Dottore Commercialista

Università della Calabria / Ordine dei commercialisti / Fondazione Athena

Attestato di partecipazione al corso di formazione per l'esercizio della professione di Dottore

commercialista

Principali argomenti: Economia aziendale / Diritto Commerciale / Ragioneria / Diritto Tributario

12/2008-06/2010 **Diploma di Perfezionamento: EMMEL - Executive Master in Management degli Enti Locali (Corso di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente valevole ai sensi della legge 341/90)** Livello 7 QEQ

SDA Bocconi School of Management, Milano

EMMEL - Executive **Master** in Management degli Enti Locali V Edizione articolato nei seguenti moduli:

- I modulo - Introduzione al management per gli enti locali: una visione di insieme
- II Modulo - Leggere e governare le relazioni con l'ambiente: l'ente nella sua dimensione esterna
- III Modulo - Leggere e governare l'organizzazione: l'ente nella sua dimensione interna
- IV Modulo - La performance dell'ente locale: sistemi di programmazione, controllo, valutazione del valore pubblico
- V modulo - Frontiere di innovazione: strumenti e pratiche di innovazione gestionale
- VI modulo - **Diagnosi dei Sistemi Aziendali** riguardante "**Il sistema di gestione documentale dell'area gestione del territorio del Comune di Fiumicino**: vantaggi e criticità della replicabilità di una **best practice** dell'Ente" (lavoro di gruppo)
- VII modulo - **Project management** per le Pubbliche amministrazione (corso elective)
- VIII modulo - Gestire l'innovazione: **project management** e **change management**
- IX modulo - Strategia e PEG. Performance **management** e sistemi per governare gli EE.LL. (elective)

Predisposizione e discussione del progetto finale individuale dal titolo: "*Applicazione delle tecniche e delle metodologie del Project Management al progetto finalizzato all' introduzione di un sistema di misurazione economica della gestione*".

11/2007-11/2008 **Diploma di Master** Livello 7 QEQ

Il Sole 24 ore - Business School

*Master in Gestione e strategia d'impresa*

02/2007 **Master in Europrogettazione**

AICCRE - Venice International University, Venezia

***Progettazione comunitaria*** *(4,5 gg)*

11/2007-06/2008 **Certificazione Trinity-Livello Avanzato**

Oxford School Catanzaro, Catanzaro

Corso di lingua inglese con esame finale di certificazione Trinity

01/2007-06/2007 **Certificazione Trinity- Livello intermedio**

Oxford School Catanzaro, Catanzaro

Corso di lingua inglese con esame finale di certificazione Trinity

2005-2006 **Specializzazione in Diritto comunitario** Livello 7 QEQ

Istituto Superiore Europeo di Studi Politici, Reggio Calabria

***Diritto Comunitario***

08/1991 **English Language Study Programme**

© Unione europea, 2002-2019 | http://europass.cedefop.europa.eu

English in York, York (Regno Unito)

Attestato di partecipazione al corso (21 gg)

08/1989

### English Language Lower Intermediate

AngloSchool - London (GB), Londra (Regno Unito)

Corso di formazione con attestato di partecipazione al corso (28 gg)

26/11/1986

### Laurea in Scienze Economiche e Bancarie 110/110

Livello 7 QEQ

Università di Siena, Siena

Economia aziendale / Diritto Commerciale

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre: italiano

Lingue straniere

| | COMPRENSIONE | | PARLATO | | PRODUZIONE SCRITTA |
|---|---|---|---|---|---|
| | Ascolto | Lettura | Interazione | Produzione orale | |
| inglese | C1 | C1 | C1 | C1 | C1 |
| | Certificazione Trinity-Livello Avanzato | | | | |

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze comunicative**

La propria attività lavorativa e le esperienze professionali hanno costantemente richiesto di operare in lavoro di gruppo dove le competenze dovevano relazionarsi con quelle degli altri componenti dei vari gruppi di lavoro. L'attività formativa svolta ha richiesto la capacità di trasmettere le proprie competenze e specializzazioni agli altri componenti del gruppo di lavoro. L'esperienza ha riguardato attività svolte anche all'interno di gruppi di lavoro internazionali in cui la lingua inglese era lo strumento di comunicazione esclusivo.

**Competenze organizzative e gestionali**

- Coordinamento gruppi di lavoro per la progettazione di sistemi informativi a supporto dei processi delle pubbliche amministrazioni
- Partecipazione al gruppo di lavoro tecnico metodologico per la sperimentazione di un ciclo sperimentale di programmazione e controllo strategico (Regione Calabria)
- Partecipazione ai gruppi di lavoro per l'analisi dell'applicazione della riforma Brunetta (ciclo di gestione della performance) nella Regione Calabria in diversi enti locali
- Amministratore unico e amministratore delegato in una srl: in questo ambito è stata acquisita la capacità di monitorare l'andamento economico-finanziario di una srl e di direzione e coordinamento di progetti e risorse

**Competenze professionali**

- **Project Management**

  Matrice del Quadro Logico e Project Cycle Management Il triangolo del Project management I principali strumenti del project management: Statement of Work, albero dei problemi, albero degli obiettivi, mappa degli Stakeholder, Piano delle attività (Pert, CPM, GANTT), WBS(work breakdown structure), stima delle risorse(5M), OBS(assegnazione delle responsabilità), RAM (correlazione WBS/OBS), indicatori di controllo.

- **Pianificazione strategica:**

  - analisi SWOT
  - analisi delle mission (ambito competititvo, rapporto con gli stakeholder, obiettivi)
  - analisi interna (individuazione e valutazione delle competenze)

- analisi esterna (definizione degli scenari)
- piani di azione strategica
- diagramma di porter (analisi strategie competitive).

- **CONOSCENZA STRUMENTI INFORMATICI:**

**a) Analisi e Progettazione Sistemi Informativi**

- Modello *4I* di approccio all'innovazion
- Entity relationship Model (ERM)
- Data Flow Diagram (DFD)
- Diagramma di contesto e scomposizione funzionale
- Use cases model
- Interaction diagram
- Modello statico e dinamico degli oggetti
- Metodologia di analisi strutturata e object oriented
- Tecniche di rappresentazione: UML, Booch, Rambaugh
- Metodologie e tecniche per il test di sistema e di componente di sistemi informativi.

**b)** **Tool di analisi e progettazione di sistemi informativi**: Poseidon for UML, Rational for UML,Bachman, WSAD, DB Designer, Microsoft Visio, JaWe (JProcess) per il workflow design

**c)** **Tool di sviluppo**: Oracle JDeveloper, IBM WebSphere Application Development, Eclipse

**d)** **DBMS**: Oracle, DB2, MySql, Postgree

**e)** **Sistemi Operativi**:Windows,Linux

**f)** Framework, linguaggi di programmazione, ambienti di runtime: Java, WFOpen (motore di workflow), JSP, Servlet, javascript, Oracle Application Server, JBoss, Tomcat, Apache, Eclipse, Ajax, Java Struts 8

**g)** Informatica individuale: Word, Excel, PowerPoint, Access, Open Office

**h)** Progettazione e realizzazione di sistemi applicativi per le pubbliche amministrazioni: controllo strategico e di gestione, contabilità economica, monitoraggio dei programmi di investimento pubblico

## Competenze digitali

| AUTOVALUTAZIONE | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Elaborazione delle informazioni | Comunicazione | Creazione di Contenuti | Sicurezza | Risoluzione di problemi |
| Utente avanzato | Utente avanzato | Utente avanzato | Utente avanzato | Utente avanzato |

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Attestazione ECDL

## Altre competenze

- Acquisizione di una capacità di adattamento alle diverse situazioni operative e di **project management** con capacità di identificare soluzioni pratiche ad imprevisti anche indipendentemente dallo specifico incarico professionale.
- Spirito di abnegazione nei confronti dei componenti dei gruppi di lavoro indipendentemente dai compiti affidatigli.
- Buona conoscenza dei sistemi contabili pubblici e delle normative in materia di contabilità pubblica e dei procedimenti amministrativi.
- Buona conoscenza dei sistemi di **Performance Management** applicate alle pubbliche amministrazioni

- Buona conoscenza della lingua inglese riconosciuta con attestazione trinity (livello 10 Advanced)

Patente di guida B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Seminari e Corsi di Formazione

- **Dal 3 al 14 giugno 2021, corso di formazione "La motivazione delle persone nella PA", presso SDA Bocconi, Milano**
- **Gennaio - Dicembre 2020, ciclo formativo** con attestato di partecipazione e **superamento del test finale: n. 10 crediti formativi per iscrizione elenco revisori enti locali**
- 2.12.2020, "Il futuro dello smart working", webinar in diretta, S3.Studium
- **Novembre - Dicembre 2020**, ciclo formative di 4 giornate formative per n. 16 crediti formativi validi per la l'iscrizione all'albo dei revisori legali
- **20-21-22 novembre 2019 Attestato di partecipazione** al Seminario "La governance della scuola attraverso i documenti strategici" Ministero dell'istruzione -Ufficio scolastico regionale per la Calabria. Ciclo formativo residenziale per dirigenti scolastici e **nuclei di valutazione**
- **Gennaio - Dicembre 2019 Ciclo formativo** con attestato di partecipazione e superamento del test finale: ***N. 10 crediti formativi per iscrizione elenco revisori enti locali.*** Materie: 1) Il bilancio di previsione 2019-2021 negli enti locali; 2) Il risultato di amministrazione e il risultato di competenza; 3) La programmazione triennale dei fabbisogni del personale: i controlli del revisore; 4) Equilibrio di bilancio e pareggio di bilancio alla luce delle recenti evoluzioni normative; 5) I controlli dell'organo di revisione sul bilancio consolidato; 6) La corretta programmazione delle risorse: il fondo pluriennale vincolato; 7) Le verifiche ispettive della RGS

  Organizzato da Consiglio Nazionale Dottori commercialisti/Ministero dell'Interno
- **Settembre- Dicembre 2018 Ciclo formativo** con test finale e 4 crediti formativi. Attestato di partecipazione e superamento del test finale **N. 4 crediti formativi per iscrizione elenco revisori legali**: 1) Il CNDCEC e la revisione legale. Il ruolo del MEF nella vigilanza sui revisori legali; 2) La Nuova Metodologia del CNDCEC; 3) L'incarico di revisione legale e la proposta motivata; 4) L'indipendenza del revisore legale negli EIP

  Organizzato da Consiglio Nazionale Dottori commercialisti
- **Settembre- Dicembre 2018-Ciclo formativo** con test finale e 1o crediti formativi- Attestato di partecipazione e superamento del test finale N. 10 crediti formativi per iscrizione elenco revisori enti locali: 1) l'utilizzo del risultato di amministrazione nelle pronunce della corte costituzionale e della corte dei conti; 2) i piani di riequilibrio; 3) controlli dei revisori sulle previsioni di bilancio e sugli accertamenti e impegni nella contabilità armonizzata; 4) contabilita' integrata e nuovi obblighi in materia di trasmissione dati; 5) i controlli dell'organo di revisione sulle spese di personale; 6) gli organismi indipendenti di valutazione; 7) approfondimenti sulle modifiche normative intervenute ai principi contabili applicati; 8) controlli dell'organo di revisione sugli organismi partecipati; 9) i controlli dell'organo di revisione sugli adempimenti fiscali; 10) gli aggiornamenti della disciplina del dup e del dups

  Organizzato da Consiglio Nazionale Dottori commercialisti
- **Luglio- Settembre 2018- *Organizzare e gestire progetti*complessi**-Ciclo di 12 giornate formative con test finale-***Attestato di partecipazione e superamento del test finale***.

  Organizzato da Università degli studi Magna Graecia di Catanzaro
- **2 febbraio- 24 febbraio 2018- Alta formazione specialistica per gestori della Crisi da Sovraindebitamento per 40 ore di lezione**Attestato di partecipazione e superamento del test finale.*Alta formazione valida ai fini del riconoscimento dei requisiti di qualificazione professionale D,M, n, 202 del 24/9/2014*

  Organizzato da Ordine dei commercialisti di Catanzaro
- **20 Novembre 2017-Seminario formativo (5 crediti formativi per revisori EELL)** La crisi dell'Ente locale e le procedure di risanamentoAttestato di partecipazione

  Organizzato da Ordine dei commercialisti di Napoli
- **10 Novembre 2017-Seminario formativo (5 crediti formativi per revisori EELL)** *Il bilancio dell'Ente locale 2018-2020*Attestato di partecipazione

Organizzato da Ordine dei commercialisti di Napoli

- **16-17 Marzo 2017-Seminario formativo:***Il procedimento di valutazione del dirigente scolastico, teorie, norme e strumenti*Attestato di partecipazione

  Organizzato da INVALSI

- **29-30 Giugno 2016 Convegno**: *Amministrazioni pubbliche e forme privatistiche*Attestato di partecipazione

  Organizzato da Università degli studi Magna Graecia Catanzaro - Centro di ricerca "Rapporti privatistici della P.A."

- **23 Febbraio 2016-Seminario:***Le riforme del governo territoriale in Calabria*Attestato di partecipazione

  Organizzato da Scuola Superiore di Scienze delle Amministrazioni Pubbliche - Cosenza

- **Ottobre - Novembre 2015 Corso di formazione a distanza con 10 crediti formativi** Attestato di partecipazione con test finale di verifica valido ai fini della iscrizione nel registro dei revisori contabili degli Enti Locali:

  n L'armonizzazione dei bilanci pubblici

  n Regole contabili uniformi

  n La riclassificazione del bilancio e le sue variazioni alla luce del nuovo sistema contabile

  n Il documento unico di programmazione

  n Il principio di competenza finanziaria potenziata

  n Il fondo crediti di dubbia esigibilità

  n La contabilizzazione delle spese di investimento e il Fondo pluriennale vincolato

  n Il bilancio di cassa e la gestione della cassa vincolata

  n La contabilità economico patrimoniale integrata

  Organizzato da Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Revisori Contabili

- **08/10/2014 Corso di formazione a distanza con 10 crediti formativi**: *Revisione enti locali: strumenti contabili-finanziari e necessari adempimenti (erogazione in Formazione a distanza)*Attestato di partecipazione con test finale di verifica valido ai fini della iscrizione nel registro dei revisori contabili degli Enti Locali.

  Organizzato da Scuola di Formazione Ipsoa

- **04/12/2013 Seminario informativo sull'open data** Attestato di partecipazione

  Organizzato da Formez PA - Regione Calabria

- **21/11/2013- Seminario** *Valutazione delle performance nelle Università* Attestato di partecipazione

  Organizzato da Formez PA - Pozzuoli (NA)

- **21/09/2013-Corso di formazione con 3 crediti formativi** *La revisione degli Enti locali: la rendicontazione(erogazione in Formazione a distanza)*Attestato di partecipazione con test finale di verifica valido ai fini della iscrizione nel registro dei revisori contabili degli Enti Local

  Organizzato da Ordine dei commercialisti di Torino

- **21/09/2013 Corso di formazione con 2 crediti formativi:** *La revisione degli Enti locali: pareri obbligatori, criticità e responsabilità (erogazione in Formazione a distanza)*Attestato di partecipazione con test finale di verifica valido ai fini della iscrizione nel registro dei revisori contabili degli Enti Locali

  Organizzato da Ordine dei commercialisti di Torino

- **30/5/2013 - 27/6/2013 - 4/7/2013-Seminario di aggiornamento professionale:** *"Il lavoro pubblico venti anni dopo la riforma"*Attestato di partecipazione

  Organizzato da Università degli studi Magna Grecia Catanzaro

- **17/06/2013 Seminario on line nell'ambito del progetto Performance PA:** *Follow-up mobilità volontaria e collettiva*Attestato di partecipazione

  Organizzato da Formez PA

- **12/06/2013-Seminario on line nell'ambito del progetto ETICA pubblica nel Sud:** *Prevenire la corruzione con gli strumenti di risk management*Attestato di partecipazione

  Organizzato da Formez PA

- **10/04/2013 Seminario on line nell'ambito del progetto Performance PA:** *L'applicazione della mobilità volontaria nelle Regioni ed Enti Locali*Attestato di partecipazione

  Organizzato da Formez PA

- **19/03/2013 Corso di formazione con 8 crediti formativi:** *Finanza e gestione dell'ente locale dopo la legge di stabilità 2013*Attestato di partecipazione con test finale di verifica valido ai fini della iscrizione nel registro dei revisori contabili degli Enti Locali

  Organizzato da Ordine dei commercialisti di Vibo Valentia

- **28/11/2012 Corso di formazione on line nell'ambito del progetto Perfomance PA:** *Supporto alla definizione di nuovi strumenti per l'individuazione del merito e l'attribuzione della premialità di cui al titolo III DLgs 150/09*Attestato di partecipazione

  Organizzato da Formez PA

- **21/11/2012-Corso di formazione on line nell'ambito del progetto Perfomance PA:** *Supporto alla misurazione e valutazione della performance individuale*Attestato di partecipazione

  Organizzato da Formez PA

- **07/11/2012-Corso di formazione on line nell'ambito del progetto Perfomance PA:***Coordinamento tra performance organizzativa e performance individuale*Attestato di partecipazione

  Organizzato da Formez PA

- **05/10/2012-17/10/2012-Corso per revisore dei conti negli Enti Locali** (30 crediti formativi)Attestato di partecipazione con test finale di verifica valido ai fini della iscrizione nel registro dei revisori contabili degli Enti Locali

  Organizzato da Ordine dei commercialisti di Catanzaro

- **23/10/2012-Giornata formativa:** *L'Italia secondo i Conti Pubblici Territoriali: il decentramento delle funzioni sul territorio, Servizio idrico integrato e Gestione dei Rifiuti Urbani nella Regione Calabria*Attestato di partecipazione

  Organizzata da Regione Calabria

- **14/06/2012-Corso di formazione con 4 crediti formativi:** *Il contrasto alle frodi comunitarie all'unione Europea, Strategie e strumenti di controllo*Attestato di partecipazione

  Organizzato da Regione Calabria

- **16/12/2011-**Giornata formativa: *Lezione aperta "Reagire alla crisi: Il management fa la differenza"*Attestato di partecipazione

  Organizzata da SDA Bocconi Milano

- **04/11/2010 - 05/11/2010-Corso di formazione:***Sistema informativo nazionale SGP per la gestione e il monitoraggio degli interventi finanziati con il fondo FAS*Attestato di partecipazione

  Organizzato da Regione Calabria - Dipartimento Programmazione

- **26/05/2010 - 28/05/2010-Corso di formazione:***Strategia e Peg,* ***Performance management*** *e sistemi per governare gli enti locali*Attestato di partecipazione

  Organizzato SDA Bocconi School of Management

- **19/01/2010 - 22/01/2010-Corso di formazione:*****Project management*** *per le Pubbliche Amministrazioni*Attestato di partecipazione

  Organizzato SDA Bocconi School of Management

- Luglio 2007-Master 24 - **Gestione e strategia d'impresa** (60 ore di formazione a distanza, 20 test di verifica di apprendimentoAttestato di partecipazione

  Organizzato da Il Sole 24 ore - Business School

- **Aprile 2007-Corso di formazione:** Scuola di Gestione, Amministrazione, Rendicontazione Progetti Europei (4,5 gg)Attestato di partecipazione

  Organizzato da AICCRE - Venice International University

- **Febbraio 2007-Corso di formazione:**Master in Europrogettazione- Progettazione comunitaria (4,5 gg)
  Organizzato da AICCRE - Venice International University
- **Novembre 2005 Corso di formazione:** *Fondi Strutturali 2007-2013*Attestato di partecipazione al corso (2 gg)
  Organizzato da Somedia Roma
- **Corso di formazione:** *Sistemi e Principi contabili nel settore pubblico: realtà a confronto*Attestato di partecipazione al corso (1 gg)
  Organizzato Università di Napoli "Parthenope"
- **Aprile 2005-Corso di formazione:***La nuova UE e il futuro dei fondi strutturali*Attestato di partecipazione
  Organizzato da ISSEL Maggioli Roma
- **Luglio 2004-Corso di formazione:** *Trasferimento di una metodologia di programmazione e definizione di un action plan per l'avvio del ciclo di programmazione e monitoraggio degli obiettivi*
  Organizzato da Lattanzio e Associati
- **Aprile 1998-Corso di formazione:** *Progettazione di un sistema per il controllo di gestione negli Enti Locali (*2 gg)
  Organizzato da ISSEL Maggioli
- **Aprile 1998-Corso di formazione:** *Il rendiconto di gestione negli Enti Locali*Attestato di partecipazione al corso (2 gg)
  Organizzato da ISSEL Maggioli

- **Febbraio 1998-Corso di formazione:** *Analisi e Progettazione Object Oriented*Attestato di partecipazione al corso (5 gg)
  Organizzato da ObjectWay
- **Novembre 1997-Corso di formazione:** *Programmazione in linguaggio Java*Attestato di partecipazione al corso (4,5 gg)
  Organizzato da IBM
- **Maggio 1997-Corso di formazione**: *Local government platform* wokshopAttestato di partecipazione al corso (1 gg)
  Organizzato da IBM
- **Settembre 1996-Corso di formazione:***Developing O-O applications - The full life cycle*Attestato di partecipazione al corso (5 gg)
  Organizzato da IBM
- **Ottobre 1995 Corso di formazione:***Controllo di progetto con Serveyor*Attestato di partecipazione al corso (2 gg)
  Organizzato da Bachman
- **Ottobre 1995-Corso di formazione:** *Corso base Analyst* Attestato di partecipazione al corso (4 gg)
  Organizzato da Bachman
- **Aprile 1995-Corso di formazione:** *Dati e processi: analisi*Attestato di partecipazione al corso (4 gg)
  Organizzato da IBM
- **Aprile 1995-Corso di formazione:** *Dati e processi: progettazione*Attestato di partecipazione al corso (3 gg)
  Organizzato da IBM
- **Dicembre 1994-Corso di formazione:** *Gestione sistema DB2*Attestato di partecipazione al corso (4 gg)
  Organizzato da IBM

Pubblicazioni

1. Il controllo di gestione: progettazione base dati per scopi direzionali - AziendaItalia - 10/1998
2. Un sistema efficace per il controllo di gestione - Azienditalia - (1/1999)
3. La scelta di soluzioni informatiche adeguate - Azienditalia - (9/1999)
4. Linee guida per il controllo di gestione - Azienditalia - (6/2000)
5. La gestione dei mutui negli enti locali - Azienditalia Finanze e Tributi - (20/2002)
6. Il monitoraggio e la rendicontazione dei programmi comunitari:l'esperienza della regione Calabria - AziendaItalia Finanze e Tributi - on-line www.ipsoa.it/AzItOnline/Opinioni.asp
7. Un ciclo sperimentale di programmazione e controllo strategico, Azienditalia, 09/2005
8. La coesistenza delle contabilità economica e finanziaria, Azienditalia, 10/2007
9. Realizzazione del software allegato a G. Brescia, Manuale del perito e del consulente tecnico nel processo civile e penale, Maggioli 2007
10. Un sistema integrato di Programmazione e Controllo, Strategico e Gestionale: l'esperienza della Regione Calabria, Azienditalia, 05/2009
11. La valutazione della performance individuale tra sistemi di valutazione e comportamenti sanzionati direttamente dalla legge, Azienditalia Il Personale, 4/2013
12. L'incidenza della performance organizzativa sulla performance individuale: un'analisi empirica, Azienditalia, 4/2015
13. Efficientamento di un progetto di raccolta differenziata dei rifiuti - applicazione di uno standard metodologico di project management, Azienditalia, 10/2015
14. L'utilizzo di risorse comunitarie per l'incentivazione del personale: art. 15, comma 1, lettera k) e art. 15, comma 5, CCNL 1.4.1999 - requisiti e condizioni, Il Sole 24 Ore - on line, area Pubblica amministrazione, sezione dossier, Luglio 2016(coautore)
15. Nella riforma della dirigenza norme discordanti sulla valutazione, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 21 settembre 2016 (coautore)
16. Sui buoni pasti decide l'Ente, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 2 novembre 2016 (coautore)
17. Dirigenti, la conferenza deli presidenti di Regioni e Province autonome non fa sconti sulla riforma, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 24 novembre 2016 (coautore)
18. (**Volume**) Risultati e prospettive per i sistemi di valutazione della performance: confronto tra gli organismi indipendenti di valutazione delle regioni e delle provincie autonome, di D. Gagliotti, M. Ranieri, A. M. Savazzi (a cura di), CEDAM, 2016, EAN: 9788813364168, ISBN: 8813364164
19. Definitivo il decreto ministeriale istitutivo dell'elenco nazionale degli OIV, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 9 gennaio 2017 (coautore)
20. Fondi accessori bloccati nel caso di scorretta gestione della performance: il caso Calabria, Il Sole 24 Ore in line, 13 febbraio 2017 (coautore)
21. Progressioni orizzontali, contrattabili a livello decentrato solo i criteri di valutazione, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 6 marzo 2017 (coautore)
22. Valutazione, il decreto di riforma rafforza il ruolo degli organismi di valutazione, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 20 marzo 2017 (coautore)
23. Dopo l'intesa con regioni ed enti locali cambia ancora la valutazione dei dipendenti pubblici, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 21 aprile 2017 (coautore)
24. Riforma del pubblico impiego, sì del Consiglio di Stato ma vanno "superate" le criticità, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 10 maggio 2017 (coautore)
25. (**Volume**) Pubblico impiego: guida alle modifiche al testo unico e alla valutazione delle performance (Coautore), Edizioni Il Sole 24 Ore, Luglio 2017, ISBN: 0200093317034
26. Le prescrizioni normative rilevanti ai fini della valutazione individuale dei dirigenti, Azienditalia Il Personale, 8-9/2017
27. Ciclo della performance e programmazione finanziaria e di bilancio, l'integrazione che non si può più evitare, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 12 settembre 2017 (coautore)
28. Nuovi OIV, in attesa di criteri possibile la composizione monocratica o la costituzione in forma associata, l'integrazione che non si può più evitare, Il Sole 24 Ore on line v, 19 ottobre 2017 (coautore) 29. (**Volume**) 2009-2017 La performance in evoluzione, atti del II forum nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione, Roma 29 maggio 2017 (co-curatore), CEDAM, 2017, ISBN:

9788813367329

30. Le amministrazioni sono chiamate ad adeguare il sistema di misurazione e valutazione della performance, Azienditalia Il Personale, 11-2017

31. Valutazione delle performance, Oiv più «responsabili» con il parere vincolante sull'aggiornamento del sistema, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 14 novembre 2017 (coautore)

32. La valutazione negativa va disciplinata dal sistema di misurazione e valutazione della performance, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 2 gennaio 2018 (coautore)

33. Nel nuovo contratto doppia valutazione per le performance dei dirigenti, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 15 febbraio 2018 (coautore)

34. La performance "entra" nell'ipotesi di rinnovo del CCNL del comparto funzioni locali, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 28 febbraio 2018 (coautore)

35. Sistemi di valutazione delle performance, i criteri generali non vincolano le amministrazioni al dettaglio degli strumenti valutativi, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 27 marzo 2018 (coautore)

36. Sulle performance crescono le responsabilità degli organismi indipendenti di valutazione, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 9 aprile 2018 (coautore)

37. Milano l'8 maggio la prossima sessione nazionale degli Oiv per discutere delle prospettive dei sistemi valutativi, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 16 aprile 2018 (coautore)

38. Il nuovo contratto rinvia la disciplina dei buoni pasto al criterio della ragionevolezza, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 21 maggio 2018 (coautore)

39. Performance e piano dei fabbisogni di personale, una relazione strumentale, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 28 maggio 2018 (coautore)

40. I progetti-obiettivo nel nuovo contratto delle Funzioni locali, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 28 giugno 2018 (coautore)

41. Performance, la valutazione generale dell'ente al centro del piano, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 6 agosto 2018 (coautore)

42. Performance organizzativa e scelta degli indicatori nelle linee guida della Funzione Pubblica (coautore), Azienditalia 6/2018

43. Superare l'autoreferenzialità e rendere credibili gli obiettivi con l'integrazione dei sistemi informativi, Azienditalia 6/2018

44. I sistemi valutativi tra i costi "enormi" e i benefici: è possibile il cambiamento? (coautore), Azienditalia 6/2018

45. Riforma della Pa, alcune leve per avviare il cambiamento, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 10 settembre 2018 (coautore)

46. La titolarità del potere valutativo non può essere sottratta ai dirigenti, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 15 ottobre 2018 (coautore)

47. Ccnl funzioni locali, la valutazione negativa deve essere preceduta dal contraddittorio, Il Sole 24 Ore on line (Quotidiano enti locali e PA), 12 novembre 2018 (coautore)

48. Le leggi regionali non possono integrare il fondo del salario accessorio per remunerare figure che non possono istituire, Pubblica Amministrazione 24, Sole 24 ore, 15 novembre 2018 (coautore)

49. Linee guida della Funzione pubblica sulle performance, ridotti i termini di conclusione del ciclo valutativo (Quotidiano enti locali e PA), 18 dicembre 2018 (coautore)

50. Due esperienze dia adeguamento del sistema di misurazione e valutazione della performance: i comuni di Grosseto e Udine, Azienditalia 3/2019

51. Relazione annuale della performance nelle linee guida del Dipartimento della Funzione pubblica (coautore), Azienditalia 4/2019

52. Posizioni organizzative, si parte dal confronto sindacale ma la decisione è dell'ente (Quotidiano enti locali e PA), 18 febbraio 2019 (coautore)

53. (**E-book**) Guida alla definizione dei sistemi di misurazione e valutazione della performance e alla disciplina degli istituti premiali nelle amministrazioni pubbliche, coautore, Il Sole 24 ore, Aprile 2019, ISBN 978.88.324.9309.2

54. (**E-book**) La disciplina delle posizioni organizzative nell'attuale quadro contrattuale e legale, A.M.Savazzi e L.Tamassia, Il Sole 24 Ore, Maggio 2019, ISBN 978.88.324.9362.7

55. (**E-book**) Dieci anni di performance: i valutatori si raccontano, A.M.Savazzi, B. Susio, P.

Bevilacqua, Wolters Kluwer Italia, Maggio 2019, ISBN: 978-88-217-7026-5

56. Piano dei fabbisogni da aggiornare con le capacità assunzionali ridefinite dal Decretone (Quotidiano enti locali e PA, Sole 24 ore), 1 aprile 2019 (coautore)

57. Ancora possibile utilizzare i piani di razionalizzazione per l'incentivazione del personale (Quotidiano enti locali e PA, Sole 24 ore), 8 aprile 2019 (coautore)

58. Incentivi, le risorse vanno nella contrattazione decentrata e a preventivo (Quotidiano enti locali e PA, Sole 24 ore), 10 aprile 2019 (coautore)

59. Gli organismi di valutazione al bilancio dei primi dieci anni (Quotidiano enti locali e PA, Sole 24 ore), 22 maggio 2019 (coautore)

60. La rilevazione della presenza in servizio impone la verifica biometrica anche per i dirigenti (Quotidiano enti locali e PA, Sole 24 ore), 8 luglio 2019 (coautore);

61. I problemi dell'Ente non giustificazione l'erogazione di incentivi senza la definizione degli obiettivi, (Quotidiano enti locali e PA, Sole 24 ore), 25 luglio 2019 (coautore);

62. La nuova disciplina dei budget assunzionali ed il piano dei fabbisogni di personale (Quotidiano enti locali e PA, Sole 24 ore), 5 agosto 2019 (coautore)

63. Le possibilità di incremento delle risorse per le posizioni organizzative (Quotidiano enti locali e PA, Sole 24 ore), 5 agosto 2019 (coautore)

64. Budget assunzionali e nuovi limiti al trattamento accessorio: tutte le novità operative (Quotidiano enti locali e PA, Sole 24 ore), 5 agosto 2019 (coautore)

65. Ciclo della performance e programmazione finanziaria e di bilancio (Quotidiano enti locali e PA, Sole 24 ore), 5 agosto 2019 (coautore)

66. Incentivi economici a favore di dipendenti per l'accertamento dei tributi erariali solo se il bilancio viene approvato entro il 31 dicembre (Pratica amministrativa, Sole 24 ore on line), 14 ottobre 2019 (coautore)

67. Confusione tra performance organizzativa e individuale, sistemi di valutazione imperfetti complicano la gestione dei premi (Quotidiano enti locali e PA, Sole 24 ore), 30 ottobre 2019 (coautore) 68. Utilizzo dei proventi delle sanzioni previste dal CdS per l'incentivazione del personale: evoluzione degli orientamenti della Corte dei Conti (coautore), Azienditalia 12/2019

69. Il ruolo degli organismi di valutazione nelle nuove linee guida del DFP sulla valutazione partecipativa (Pratica amministrativa, Sole 24 ore on line), 11 dicembre 2019 (coautore)

70. Così il decreto assunzioni cambierà il fondo accessorio (Quotidiano enti locali e PA, Sole 24 ore), 14 gennaio 2020 (coautore)

71. Graduatorie concorsuali negli enti locali nel 2020, enti alla prova delle nuove regole (Sole 24 ore, Quotidiano enti locali e PA), 20 gennaio 2020 (coautore)

72. Le assunzioni di personale nelle Regioni, nei Comuni e nelle Province a seguito dei provvedimenti attuativi del Decreto Crescita (Dl 34/2019) (Pratica amministrativa, Sole 24 ore on line), 2 gennaio 2020 (coautore)

73. Le nuove Linee Guida del Dfp sulla performance individuale (Pratica amministrativa, Sole 24 ore on line), 20 gennaio 2020 (coautore)

74. La spesa di personale nell'ambito delle nuove facoltà assunzionali dei Regioni, Comuni e Province a seguito dei provvedimenti attuativi del Decreto Crescita, (Pratica amministrativa, Sole 24 ore on line), 23 gennaio 2020 (coautore)

75. L'autonomia funzionale dell'avvocatura comunale e la distribuzione dei compensi per l'esercizio professionale (coautore), Azienditalia 3/2020

76. Coronavirus, lavoro agile tra ritardi ed emergenze, (Pratica amministrativa, Sole 24 ore on line), 12 marzo 2020 (coautore)

77. Smart working obbligatorio nelle amministrazioni pubbliche, cadono tutti gli alibi (Pratica amministrativa, Sole 24 ore on line), 13 marzo 2020 (coautore)

78. Non solo smart working per arginare l'allarme pandemico (Pratica amministrativa, Sole 24 ore on line), 16 marzo 2020 (coautore)

79. Emergenza Coronavirus: ancora disposizioni sul lavoro agile nel Dl Cura Italia, (Pratica amministrativa, Sole 24 ore on line), 19.3.2020 (coautore);

80. Il Coronavirus sospende i termini dei procedimenti disciplinari attivati dalla Pubblica Amministrazione (Pratica amministrativa, Sole 24 ore on line), 20.3.2020 (coautore);

81. Coronavirus: il governo inaugura nuove misure di sostegno alle famiglie dei lavoratori pubblici, (Pratica amministrativa, Sole 24 ore on line), 23.3.2020 (coautore);

82. Coronavirus: L'allontanamento dal lavoro imposto dalla pandemia non assicura l'obbligo di retribuzione (Sole 24 ore, Quotidiano enti locali e PA), 25.3.2020 (coautore);

83. Coronavirus, **17 articoli** con risposte ai quesiti delle amministrazioni in materia di normativa in materia di gestione del personale introdotta nel periodo emergenziale da coronavirus (Sole 24 ore, Quotidiano enti locali e PA), dal 31.3.2020 all'11.5.2020 (coautore).
84. (E-book) Covid-19. Le risposte ai quesiti delle amministrazioni sulle problematiche relative alla gestione del rapporto di lavoro, A.M.Savazzi e L.Tamassia, Il Sole 24 Ore, Maggio 2019, ISBN 978.88.324.9602.4.
85. Decreto Anticrisi - Ritorno alla valutazione delle performance nella logica sanzionatoria (Sole 24 ore, Quotidiano enti locali e PA), 20.5.2020 (coautore);
86. (Volume) Il rapporto di lavoro nelle regioni e negli enti locali (co-autore), Edizioni Il Sole 24 Ore, 2020, ISBN: 9788832494464;
87. Doppio adeguamento per il fondo delle risorse decentrate (Sole 24 ore, Quotidiano enti locali e PA), 25.5.2020 (coautore);
87. Con il decreto Rilancio raddoppio di congedi e permessi ed accelerazione dei concorsi nella Pa (Sole 24 ore, Quotidiano enti locali e PA), 26.5.2020 (coautore);
88. Posizioni organizzative, incognita modalità applicative sull'invarianza di risorse assicurata dal Decreto assunzioni (Sole 24 ore, Quotidiano enti locali e PA), 4.6.2020 (coautore);
89. Confusione di fonti sulla valutazione della performance nella bozza del nuovo Ccnl dei dirigenti (Sole 24 ore, Quotidiano enti locali e PA), 10.6.2020 (coautore);
90. Lotta alla burocrazia difensiva e cloud dei dati tra le misure proposte dal Comitato di esperti per la Pa (Sole 24 ore, Quotidiano enti locali e PA), 11.6.2020 (coautore);
91. Il calcolo delle facoltà assunzionali nei Comuni dopo il Decreto interministeriale 17.3.2020 (Dossier Sole 24 ore, Quotidiano enti locali e PA), giugno-2020 (coautore);
92. Il rapporto tra nuclei di valutazione e amministrazione: una non semplice terzietà (Sole 24 ore, Pratica amministrativa), 6.7.2020 (coautore);
93. Niente retribuzione di risultato se non vi sono obiettivi da raggiungere. La Corte dei Conti interviene ancora sull'argomento (Sole 24 ore, Pratica amministrativa), 23.7.2020 (coautore);
94. Dictum dei Giudici amministrativi sulla procedura comparativa per la nomina dell'Oiv: ha natura concorsuale, (Sole 24 ore, Pratica amministrativa), 29.7.2020 (coautore);
95. Rassegna di giurisprudenza: le ultime pronunce in materia di concorsi pubblici (Sole 24 ore, Norme e tributi plus), 23.7.2020 (coautore);
96. Rassegna di giurisprudenza: Autorizzazione per lo svolgimento di incarichi esterni e obbligo di esclusività (Sole 24 ore, Norme e tributi plus), 24.9.2020 (coautore);
97. Rassegna di giurisprudenza: Le ultime pronunce in materia di retribuzione di risultato e valutazione individuale (Sole 24 ore, Norme e tributi plus), 15.9.2020 (coautore);
98. Nuovi istituti nella preintesa della dirigenza funzioni locali ma i limiti del Fondo ne impediscono l'applicazione, (Sole 24 ore, Pratica amministrativa), 24.9.2020 (coautore);
99. Le organizzazioni sindacali non rappresentative non possono essere parti delle relazioni sindacali, (Sole 24 ore, Pratica amministrativa), 28.10.2020 (coautore);
100. L'integrazione tra ciclo della performance e programmazione finanziaria (coautore), Azienditalia 11/2020;
101. Rassegna di giurisprudenza: Le ultime pronunce in materia di procedimenti disciplinari e falsi documentali (Sole 24 ore, Norme e tributi plus), 05.11.2020 (coautore);
102. Regolazione e gestione del lavoro agile nella Pa: piano d'intervento in dieci mosse, (Sole 24 ore, Pratica amministrativa), 19.11.2020 (coautore);
103. Pronunciamenti isolati (per fortuna) della Corte dei conti ammettono l'erogazione della retribuzione di risultato senza la preventiva assegnazione di obiettivi da conseguire (Sole 24 ore, Pratica amministrativa), 04.12.2020 (coautore);
104. Rassegna di giurisprudenza: Le pronunce più recenti in materia di incarichi dirigenziali (Sole 24 ore, Norme e tributi plus), 30.11.2020 (coautore);
105. Nuovi istituti economici nella preintesa CCNL dirigenti funzioni locali (coautore), Azienditalia 12/2020;
106. Il Ccnl dei dirigenti funzioni locali del 17.12.2020 tra clausole da disapplicare e lacune normative, (Sole 24 ore, Pratica amministrativa), 8.1.2021 (coautore);
107. La nuova configurazione del fondo per la retribuzione accessoria dei dirigenti nel nuovo Ccnl del 17.12.2020 (Sole 24 ore, Pratica amministrativa), 26.1.2021 (coautore);
108. Ancora una (sorprendente) pronuncia della Corte dei Conti (Sole 24 ore, Pratica amministrativa), 3.2.2021 (coautore);
109. (Volume) Il fabbisogno di personale negli enti locali, Edizioni Halley informatica, 2021, ISBN 978-88-7589-538-9;
110. L'istituzione del ruolo dei dirigenti negli enti locali: gli indirizzi della Corte dei Conti (Sole 24 ore, Pratica amministrativa), 14.4.2021 (coautore);
111. Natura del procedimento di nomina degli OIV. I giudici amministrativi inspiegabilmente cambiano rotta (Sole 24 ore, Pratica amministrativa), 17.5.2021 (coautore);
112. Dal nuovo Piano integrato di attività e organizzazione arrivano opportunità di semplificazione e

integrazione, ma anche rischi di complicazione (Sole 24 ore, Pratica amministrativa), 24.6.2021 (coautore);
113. L'impatto organizzativo del nuovo piano integrato di attività e organizzazione (Sole 24 ore, Pratica amministrativa), 2.7.2021 (coautore).
109. (Volume) Il fabbisogno di personale negli enti locali, II edizione, Edizioni Halley informatica, 2022, ISBN 978-88-7589-545-7;
114. Successivamente **circa altri 130 articoli** per la rivista del Sole 24 Ore on line SMART24 Lavoro Pubblico
115. Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) (coautore), Azienditalia 4/2022
116. (Volume) Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione, Edizioni Il Sole 24 Ore, 2022, ISBN 9791254831809

Certificazioni

Abilitazione all'esercizio della professione di **dottore commercialista** e **revisore contabile**. Iscritto all'albo dei dottori commercialisti di Catanzaro, sez. A, n.540, Iscritto all'albo dei revisori Contabili, Iscritto all'albo dei revisori degli enti locali

Appartenenza a gruppi / associazioni

- Componente del gruppo di lavoro interregionale per la sperimentazione del sistema applicativo SGP per il monitoraggio dei fondi FAS (2009).
- Socio APCO con certificazione CMC
- Iscritto all'elenco nazionale OIV dal mese di gennaio 2017 - fascia 3

Trattamento dei dati personali

**Si autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.**

**Il sottoscritto, consapevole che - ai sensi dell'articolo 76 del D P R n 445/2000 - le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità. Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo n. 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018**

Data 22 gennaio 2023 Angelo Maria Savazzi